

Số: 05/BC-HĐQT

Trà Vinh, ngày 24 tháng 11 năm 2023

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ QUÍ III**  
**VÀ PHƯƠNG HƯỚNG NHIỆM VỤ HOẠT ĐỘNG QUÍ IV NĂM 2023**

Thực hiện theo Luật Doanh nghiệp ngày 17 tháng 6 năm 2020, Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Công trình đô thị Trà Vinh, Nghị quyết số 05/NQ-ĐHĐCĐ ngày 27/4/2023 của Đại hội đồng cổ đông (sau đây gọi là ĐHĐCĐ) thường niên năm 2023 Công ty cổ phần Công trình đô thị Trà Vinh.

Hội đồng quản trị (sau đây gọi là HĐQT) Công ty cổ phần Công trình đô thị Trà Vinh (sau đây gọi là Công ty) báo cáo tình hình hoạt động quý III và nhiệm vụ, kế hoạch hoạt động quý IV năm 2023 như sau:

**I. BÁO CÁO HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT QUÍ III NĂM 2023**

**1. Cơ cấu tổ chức**

Hội đồng quản trị gồm có 05 thành viên:

- |                            |                                                                        |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 1.1. Ông Phạm Tiết Khoa    | Chủ tịch HĐQT                                                          |
| 1.2. Ông Nguyễn Văn Nguyễn | Thành viên HĐQT (từ ngày 29/9/2023 – Tổng Giám đốc (từ ngày 30/9/2023) |
| 1.3. Ông Phạm Tấn Lộc      | Thành viên HĐQT – Phó Tổng Giám đốc                                    |
| 1.4. Ông Đào Mạnh Hùng     | Thành viên HĐQT                                                        |
| 1.5. Bà Trần Thị Thùy Dung | Thành viên HĐQT                                                        |
| 1.6. Ông Phạm Hoàng Minh   | Thành viên HĐQT (đã miễn nhiệm ngày 31/8/2023)                         |

**2. Lĩnh vực hoạt động và điều hành**

HĐQT đã phân công Ông Phạm Tấn Lộc – Phó Tổng Giám đốc thực hiện nhiệm vụ Tổng Giám đốc Công ty kể từ ngày 01 tháng 8 năm 2023 và là người đại diện theo pháp luật của Công ty thay thế Ông Phạm Hoàng Minh.

Tổ chức ĐHĐCĐ bất thường vào ngày 31/8/2023. Theo đó, ĐHĐCĐ đã miễn nhiệm chức danh thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021–2025 đối với Ông Phạm Hoàng Minh tại Nghị quyết số: 10/NQ-ĐHĐCĐ ngày 31/8/2023.

Tổ chức ĐHĐCĐ bất thường vào ngày 29/9/2023. Kết quả, ĐHĐCĐ đã bầu cử chức danh thành viên HĐQT nhiệm kỳ 2021–2025 đối với Ông Nguyễn Văn Nguyễn và được ĐHĐCĐ thông qua tại Nghị quyết số: 12/NQ-ĐHĐCĐ ngày 29/9/2023.

Hội đồng quản trị thống nhất bổ nhiệm Ông Nguyễn Văn Nguyễn là Tổng Giám đốc Công ty kể từ ngày 30/9/2023 và Ông Phạm Tấn Lộc thôi thực hiện

nhiệm vụ Tổng Giám đốc để giữ chức danh Phó Tổng Giám đốc Công ty kể từ ngày 30/9/2023.

Các thành viên HĐQT hoàn thành nhiệm vụ theo sự phân công của Chủ tịch HĐQT, thực hiện đúng vai trò, nhiệm vụ của mình, có tinh thần trách nhiệm cao, góp phần vào sự nghiệp phát triển của Công ty.

Phối hợp chặt chẽ với Ban Tổng giám đốc Công ty nhằm hoàn thiện các định hướng, giải quyết kịp thời các khó khăn trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tiếp tục phối hợp với Ban kiểm soát nhằm đảm bảo hoạt động của doanh nghiệp theo đúng quy định của pháp luật và Điều lệ Tổ chức và hoạt động của Công ty.

HĐQT đã họp định kỳ mỗi quý một lần để xem xét các vấn đề thuộc thẩm quyền và ban hành các Nghị quyết, Quyết định phục vụ cho hoạt động sản xuất kinh doanh như sau:

| Nghị quyết |           | Quyết định |      | Nội dung                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------|-----------|------------|------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Số         | Ngày      | Số         | Ngày |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 07/NQ-HĐQT | 25/7/2023 |            |      | Thông qua các nội dung:<br>Dự thảo báo cáo kết quả hoạt động của Hội đồng quản trị quý II và phương hướng nhiệm vụ hoạt động quý III năm 2023,<br>Dự kiến tổ chức ĐHĐCĐ bất thường vào ngày 31/8/2023; Ông Phạm Hoàng Minh thôi làm người đại diện theo pháp luật của Công ty.<br>Phân công Ông Phạm Tấn Lộc thực hiện nhiệm vụ Tổng Giám đốc theo Điều lệ Công ty đã quy định và làm người đại diện theo pháp luật của Công ty.               |
| 08/NQ-HĐQT | 01/8/2023 |            |      | Thông qua tài liệu ĐHĐCĐ bất thường và thành lập các ban phục vụ ĐHĐCĐ bất thường.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 09/NQ-HĐQT | 28/8/2023 |            |      | Thông qua các nội dung:<br>Bổ nhiệm lại chức danh Giám đốc Công ty TNHH MTV Cây xanh và Môi trường Thành Phát<br>Bổ nhiệm bổ sung chức danh Phó trưởng phòng Tài chính - Kế toán và bổ nhiệm chức danh phó Đội trưởng đội Vệ sinh môi trường<br>Xử lý tài chính và tất toán dứt điểm các công trình dở dang, tồn đọng từ các năm trước nhưng không xác định được chủ đầu tư hoặc chủ đầu tư không xin được vốn để ký kết hợp đồng với công ty. |
| 11/NQ-HĐQT | 19/9/2023 |            |      | Thông qua các nội dung:<br>Dự kiến tổ chức ĐHĐCĐ bất thường để bầu cử thành viên Hội đồng quản trị Công ty cổ phần Công trình đô thị Trà Vinh vào ngày 29/9/2023<br>Tổng nhất và giao Tổng Giám đốc Công ty ký                                                                                                                                                                                                                                 |

| Nghị quyết |      | Quyết định |      | Nội dung                                                                                                      |
|------------|------|------------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Số         | Ngày | Số         | Ngày |                                                                                                               |
|            |      |            |      | Quyết định phân công Ông Trần Thanh Hùng giữ nhiệm vụ người phụ trách ca đêm, ca ngày Đội Vệ sinh Môi trường. |

### **3. Công tác giám sát đối với Ban Tổng giám đốc**

#### **3.1. Giám sát công tác điều hành**

Công tác điều hành các hoạt động của Công ty trong tháng 7/2023 do Chủ tịch Hội đồng quản trị là Ông Phạm Tiết Khoa thực hiện và Ông Phạm Tấn Lộc thực hiện nhiệm vụ Tổng Giám đốc từ ngày 01/8/2023 đến hết ngày 29/9/2023. Trong quá trình điều hành, Chủ tịch Hội đồng quản trị cũng như Tổng Giám đốc Công ty luôn chủ động nắm bắt tình hình, chỉ đạo kịp thời, các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty luôn ổn định và phát triển tốt.

Thực hiện theo Nghị quyết HĐQT, Tổng Giám đốc đã xử lý tài chính và tất toán dứt điểm các công trình dở dang, tồn đọng từ các năm trước nhưng không xác định được chủ đầu tư hoặc chủ đầu tư không xin được vốn để ký kết hợp đồng với công ty, tổng số tiền: 229.428.359 đồng

Các Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT được Tổng Giám đốc triển khai thực hiện, thường xuyên báo cáo và xin ý kiến chỉ đạo về các vấn đề khác phát sinh trong quá trình điều hành. Luôn bám sát chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh mà ĐHĐCĐ đã giao.

#### **3.2. Giám sát công tác thực hiện các chế độ chính sách đối với người lao động**

Ban Tổng Giám đốc thực hiện tốt các chế độ, chính sách đối với người lao động như: hàng tháng thực hiện chế độ bồi dưỡng bằng hiện vật cho người lao động làm việc trong điều kiện có yếu tố nguy hiểm, độc hại; được cấp trang phục và bảo hộ lao động nhằm bảo đảm an toàn cho người lao động khi làm việc; giải quyết chi trả kịp thời các chế độ ốm đau, thai sản. Ngoài ra, còn cải thiện môi trường làm việc, công tác an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ được thực hiện tốt và thực hiện đúng Thỏa ước lao động tập thể.

Ban Tổng Giám đốc tổ chức thăm hỏi hiếu, hỷ, ốm đau kịp thời đến người lao động. Nhân dịp ngày lễ 2/9 Ban TGD chi tiền lễ cho tập thể người lao động, góp phần tạo được niềm tin của người lao động đối với Công ty.

#### **3.3. Giám sát công tác chấp hành pháp luật**

Các Quy chế của Công ty được cập nhật, sửa đổi, bổ sung phù hợp với quy định hiện hành và tình hình thực tế của Công ty.

Tổng Giám đốc thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao một cách cẩn trọng, đúng quy định của Pháp luật và Điều lệ Công ty, đảm bảo lợi ích hợp pháp của Công ty và cổ đông.

### **4. Công tác giám sát đối với cán bộ quản lý Công ty**

Các cán bộ quản lý thực hiện tốt nhiệm vụ thuộc lĩnh vực được phân công, làm việc có tinh thần trách nhiệm cao, thực hiện nghiêm chỉnh các quy chế, quy định của Công ty và được xem xét, đề nghị bổ nhiệm lại kịp thời, đúng quy định.

## **5. Kết quả thực hiện kế hoạch đầu tư, mua sắm thiết bị**

Trong quý, không thực hiện đầu tư hay mua sắm các tài sản cho Công ty.

## **6. Kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính**

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính như sau:

### **6.1. Đối với Công ty cổ phần Công trình đô thị Trà Vinh**

*Đơn vị tính: triệu đồng*

| STT        | CHỈ TIÊU                                                        | NGHỊ QUYẾT HĐQT | THỰC HIỆN QUÍ III/2023 | LUỸ KẾ THỰC HIỆN | TỶ LỆ HOÀN THÀNH (%) |
|------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|------------------|----------------------|
| <b>I</b>   | <b>Vốn điều lệ</b>                                              | <b>17.500</b>   | <b>17.500</b>          | <b>17.500</b>    | <b>100,0</b>         |
| <b>II</b>  | <b>Tổng doanh thu</b>                                           | <b>72.227</b>   | <b>20.554</b>          | <b>61.893</b>    | <b>85,7</b>          |
| <b>1</b>   | <b>Doanh thu công trình, dịch vụ</b>                            | <b>61.400</b>   | <b>17.768</b>          | <b>53.267</b>    | <b>86,8</b>          |
| 1.1        | Vệ sinh môi trường                                              | 47.090          | 14.030                 | 42.385           | 90,0                 |
| 1.2        | Quản lý, chăm sóc cây xanh                                      | 8.910           | 1.997                  | 6.812            | 76,5                 |
| 1.3        | Quản lý, vận hành hệ thống chiếu sáng và nghĩa trang nhân dân   | 5.400           | 1.740                  | 4.069            | 75,4                 |
| <b>2</b>   | <b>Doanh thu hoạt động kinh doanh</b>                           | <b>9.730</b>    | <b>2.429</b>           | <b>7.619</b>     | <b>78,3</b>          |
| 2.1        | Thi công công trình, dịch vụ                                    | 8.500           | 2.190                  | 6.793            | 79,9                 |
| 2.2        | Dịch vụ kim tính, nắm mộ                                        | 600             | 117                    | 337              | 56,2                 |
| 2.3        | Dịch vụ hoả táng                                                | 400             | 99                     | 358              | 89,6                 |
| 2.4        | Dịch vụ thu gom, bốc tải rác; bán cây giống, thùng chứa rác,... | 230             | 23                     | 130              | 56,6                 |
| <b>3</b>   | <b>Doanh thu hoạt động tài chính</b>                            | <b>1.097</b>    | <b>127</b>             | <b>610</b>       | <b>55,6</b>          |
| <b>4</b>   | <b>Thu nhập khác</b>                                            |                 | 230                    | 397              |                      |
| <b>III</b> | <b>Lợi nhuận trước thuế</b>                                     | <b>5.778</b>    | <b>5.287</b>           | <b>8.746</b>     | <b>151,4</b>         |
| <b>IV</b>  | <b>Lợi nhuận sau thuế</b>                                       | <b>4.911,3</b>  | <b>4.688</b>           | <b>7.557</b>     | <b>153,9</b>         |

Trong 9 tháng đầu năm, kết quả thực hiện chỉ tiêu tổng doanh thu đạt 85,7%; lợi nhuận trước thuế đạt 151,4%; lợi nhuận sau thuế đạt 153,9% so với Nghị quyết Hội đồng quản trị.

Tuy nhiên, thời điểm xác định kết quả kinh doanh này, Công ty chưa quyết toán lương năm 2023, tiền lương hàng tháng được tạm thời xác định theo phương án trả lương của người lao động, người quản lý năm 2023 và trong doanh thu của 9 tháng đầu năm có doanh thu phần thu giá dịch vụ thu gom rác trên địa bàn thành phố Trà Vinh, tính đến thời điểm 30/9/2023 là 6.812 triệu đồng. Phần thu này được bù trừ theo hợp đồng số: 1002/2022/DVCI ngày 30/12/2022 gói thầu quét, thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt và thu giá dịch vụ công ích giữa Phòng Tài nguyên Môi trường TP Trà Vinh và Công ty, với tổng số tiền giao khoán trước thuế và bù trừ vào gói thầu: 9.355 triệu đồng.

## 6.2. Đối với Công ty TNHH Cây xanh và Môi trường Thành Phát (Công ty con)

Đơn vị tính: triệu đồng

| STT | Chỉ tiêu                    | NGHỊ QUYẾT HĐQT | THỰC HIỆN QUÍ III/2023 | LŨY KẾ THỰC HIỆN | TỶ LỆ HOÀN THÀNH (%) |
|-----|-----------------------------|-----------------|------------------------|------------------|----------------------|
| I   | Vốn điều lệ                 | 3.500           | 3.500                  | 3.500            | 100%                 |
| II  | Tổng doanh thu              | 6.750           | 1.643                  | 4.985            | 73,9%                |
| 1   | Vệ sinh môi trường          | 4.550           | 1.169                  | 3.468            | 76,2%                |
| 2   | Chăm sóc cây                | 800             | 147                    | 673              | 84,1%                |
| 3   | Công trình, dịch vụ khác,.. | 1.400           | 327                    | 844              | 60,3%                |
| 4   | Doanh thu tài chính         |                 |                        |                  |                      |
| III | Lợi nhuận trước thuế        | 1.200           | 346                    | 890              | 74,2%                |
| IV  | Lợi nhuận sau thuế          | 1.097           | 316                    | 814              | 74,2%                |

Trong 9 tháng đầu năm, kết quả thực hiện chỉ tiêu tổng doanh thu đạt 73,9%; lợi nhuận trước thuế đạt 74,2%; lợi nhuận sau thuế đạt 74,2% so với Nghị quyết Hội đồng quản trị.

## II. NHIỆM VỤ, KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT QUÍ IV NĂM 2023

Căn cứ vào khả năng, năng lực hiện tại của Công ty, HĐQT định hướng xây dựng kế hoạch hoạt động quý IV năm 2023 của Công ty như sau:

### 1. Kế hoạch tài chính

#### 1.1. Đối với Công ty cổ phần Công trình đô thị Trà Vinh

Đơn vị tính: triệu đồng

| STT | CHỈ TIÊU                                                      | NGHỊ QUYẾT HĐQT | KẾ HOẠCH QUÍ IV | LŨY KẾ THỰC HIỆN | TỶ LỆ HOÀN THÀNH (%) |
|-----|---------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------------|----------------------|
| I   | Vốn điều lệ                                                   | 17.500          | 17.500          | 17.500           | 100,0                |
| II  | Tổng doanh thu                                                | 72.227          | 10.326          | 72.219           | 100,0                |
| 1   | <i>Doanh thu công trình, dịch vụ</i>                          | <i>61.400</i>   | <i>7.927</i>    | <i>61.194</i>    | <i>99,7</i>          |
| 1.1 | Vệ sinh môi trường                                            | 47.090          | 4.477           | 46.863           | 99,5                 |
| 1.2 | Quản lý, chăm sóc cây xanh                                    | 8.910           | 2.065           | 8.877            | 99,6                 |
| 1.3 | Quản lý, vận hành hệ thống chiếu sáng và nghĩa trang nhân dân | 5.400           | 1.385           | 5.454            | 101,0                |
| 2   | <i>Doanh thu hoạt động kinh doanh</i>                         | <i>9.730</i>    | <i>1.252</i>    | <i>8.872</i>     | <i>91,2</i>          |
| 2.1 | Thi công công trình, dịch vụ                                  | 8.500           | 1.105           | 7.899            | 92,9                 |
| 2.2 | Dịch vụ kim tính, nắm mộ                                      | 600             | 80              | 417              | 69,6                 |
| 2.3 | Dịch vụ hoả táng                                              | 400             | 60              | 418              | 104,6                |

| STT | CHỈ TIÊU                                                          | NGHỊ<br>QUYẾT<br>HĐQT | KẾ<br>HOẠCH<br>QUÍ IV | LŨY KẾ<br>THỰC<br>HIỆN | TỶ LỆ<br>HOÀN<br>THÀNH (%) |
|-----|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| 2.4 | Dịch vụ thu gom, bốc tải rác;<br>bán cây giống, thùng chứa rác,.. | 230                   | 7,1                   | 137                    | 59,7                       |
| 3   | <b>Doanh thu hoạt động tài chính</b>                              | <b>1.097</b>          | <b>1.147</b>          | <b>1.757</b>           | <b>160,2</b>               |
| 4   | <b>Thu nhập khác</b>                                              |                       |                       | <b>397</b>             |                            |
| III | <b>Lợi nhuận trước thuế</b>                                       | <b>5.778</b>          | <b>(3.466)</b>        | <b>5.280</b>           | <b>91,4</b>                |
| IV  | <b>Lợi nhuận sau thuế</b>                                         | <b>4.911,3</b>        | <b>(3.366)</b>        | <b>4.191</b>           | <b>85,3</b>                |

Tổng doanh thu kế hoạch quý IV: 19.681 triệu đồng. Trong đó, bù trừ tiền thu giá dịch vụ thu gom rác theo hợp đồng số: 1002/2022/DVCI ngày 30/12/2022 gói thầu quét, thu gom, vận chuyển rác thải sinh hoạt và thu giá dịch vụ công ích giữa Phòng Tài nguyên Môi trường TP Trà Vinh và Công ty, số tiền: 9.355 triệu đồng tại thời điểm quý IV, nên tổng doanh thu kế hoạch còn lại:  $19.681 - 9.355 = 10.326$  triệu đồng.

Lợi nhuận trước thuế và sau thuế giảm là do tổng doanh thu kế hoạch quý IV thấp hơn tổng doanh thu thực hiện của quý trước do bù trừ tiền thu giá dịch vụ thu gom rác nên lợi nhuận trước thuế và sau thuế kế hoạch giảm theo tương ứng.

## 1.2. Đối với Công ty TNHH Cây xanh và Môi trường Thành Phát

*Đơn vị tính: triệu đồng*

| STT | Chỉ tiêu                    | NGHỊ<br>QUYẾT<br>HĐQT | KẾ<br>HOẠCH<br>QUÍ IV | LŨY KẾ<br>THỰC<br>HIỆN | TỶ LỆ<br>HOÀN<br>THÀNH (%) |
|-----|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|------------------------|----------------------------|
| I   | <b>Vốn điều lệ</b>          | <b>3.500</b>          | <b>3.500</b>          | <b>3.500</b>           | <b>100,0%</b>              |
| II  | <b>Tổng doanh thu</b>       | <b>6.750</b>          | <b>1.765</b>          | <b>6.750</b>           | <b>100,0%</b>              |
| 1   | Vệ sinh môi trường          | 4.550                 | 1.082                 | 4.550                  | 100,0%                     |
| 2   | Chăm sóc cây                | 800                   | 127                   | 800                    | 100,0%                     |
| 3   | Công trình, dịch vụ khác,.. | 1.400                 | 556                   | 1.400                  | 100,0%                     |
| 4   | Doanh thu tài chính         |                       | -                     | -                      |                            |
| III | <b>Lợi nhuận trước thuế</b> | <b>1.200</b>          | <b>310</b>            | <b>1.200</b>           | <b>100,0%</b>              |
| IV  | <b>Lợi nhuận sau thuế</b>   | <b>1.097</b>          | <b>283</b>            | <b>1.097</b>           | <b>100,0%</b>              |

Công ty TNHH Cây xanh và Môi trường Thành Phát ước thực hiện các chỉ tiêu năm 2023 đạt 100% như Nghị quyết Hội đồng quản trị đã giao.

## 2. Nhiệm vụ, kế hoạch hoạt động của HĐQT

Tiếp tục triển khai thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023;

Chỉ đạo bàn giao công việc Tổng Giám đốc từ Ông Phạm Tấn Lộc cho Ông Nguyễn Văn Nguyễn – Tổng Giám đốc Công ty.

Chỉ đạo Ban TGD chuẩn bị hồ sơ năng lực để tham gia các gói thầu công ích của thành phố Trà Vinh năm 2024 và ký kết hợp đồng kiểm toán báo cáo tài chính độc lập của Công ty cổ phần Công trình đô thị Trà Vinh; báo cáo tài chính

hợp nhất của Công ty cổ phần Công trình đô thị Trà Vinh và Công ty TNHH MTV Cây xanh và Môi trường Thành Phát năm 2023.

Chỉ đạo công tác quản lý nhân sự, đào tạo tay nghề, chứng chỉ cho người lao động và công tác an toàn vệ sinh lao động, phòng chống cháy nổ trong lúc làm nhiệm vụ;

Quan tâm công tác chăm sóc khách hàng, tạo mối quan hệ tốt với khách hàng, nhà đầu tư chiến lược và các cổ đông;

Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát Ban Điều hành và các lãnh đạo bộ phận của Công ty trong việc thực hiện các Quy chế, Nghị quyết của ĐHĐCĐ, HĐQT và chỉ đạo thực hiện công tác kiểm soát chi phí để tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh;

Duy trì và phát triển các mặt hoạt động của HĐQT theo đúng quyền hạn và trách nhiệm của HĐQT. Thực hiện đúng Luật Doanh nghiệp và thực hiện nhiệm vụ theo Điều lệ, Quy chế của Công ty;

Tiếp tục giám sát các hoạt động của Công ty TNHH MTV Cây xanh và Môi trường Thành Phát.

### **III. THUẬN LỢI VÀ KHÓ KHĂN**

#### **1. Thuận lợi**

Được sự quan tâm lãnh chỉ đạo của Tỉnh ủy, UBND tỉnh, UBND Thành phố, các ban ngành tỉnh và Thành phố hỗ trợ tạo điều kiện để Hội đồng quản trị hoàn thành các chỉ tiêu đã được ĐHĐCĐ giao;

HĐQT cùng Ban TGD tạo được sự đoàn kết gắn bó trong nội bộ, từ đó người lao động có niềm tin, an tâm công tác góp sức mình vào công việc thực hiện nhiệm vụ chung và luôn quan tâm đến định hướng lâu dài: thường xuyên kiện toàn bộ máy tổ chức để phát huy cao nhất năng lực của từng thành viên.

#### **2. Khó khăn:**

Tất cả hoạt động kinh doanh của Công ty đều phải đấu thầu, nên tác động nhiều đến doanh thu và lực lượng lao động khi không trúng thầu.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động của HĐQT quý III năm 2023 và phương hướng nhiệm vụ hoạt động quý IV năm 2023, HĐQT Công ty xin báo cáo ĐHĐCĐ Công ty./.

#### **Nơi nhận:**

- UBND tỉnh (b/c);
- Sở Tài chính;
- HĐQT, BKS;
- Ban TGD;
- Website;
- Lưu.



**Phạm Tiết Khoa**